



# Raison d'y croire

Un engagement pérenne et tourné vers l'avenir

La Carac, portée par l'engagement de ses salariés et de ses élus, déploie des actions solidaires fortes et innovantes. Elle fait grandir son projet d'entreprise et s'inscrit dans une initiative citoyenne, à grande échelle. Parce que la Carac a à cœur de donner vie aux initiatives porteuses de sens, elle développe et poursuit cette année encore, de nombreux partenariats tournés vers le monde combattant, les populations les plus fragiles et les initiatives consacrées à l'émergence d'une société plus juste et plus durable.

# RSE

## formaliser l'engagement

La perspective de la mutuelle à mission conduit la Carac à formaliser de manière plus précise sa trajectoire en matière de responsabilité sociale et environnementale (RSE), sur la base des fondations solides héritées de son histoire.

Tout au long de 2023, le travail autour de la *raison d'être* et le projet de faire de la Carac une mutuelle à mission ont placé la responsabilité sociale et environnementale au cœur des débats. Historiquement très engagée pour défendre les valeurs qui lui sont chères, la Carac n'a pas attendu cette perspective et mène depuis de nombreuses années des actions concrètes en matière de RSE, qu'il s'agisse de soutenir des causes ou de proposer à ses adhérents des placements porteurs de sens.

La trajectoire RSE de la Carac se veut totalement en phase avec la stratégie globale et les ambitions de la mutuelle, imprégnée de ce qui fait sa diversité et sa singularité. En 2024, de très nombreuses actions sont ainsi programmées en lien avec le futur engagement de mutuelle à mission, pilotées au plus haut niveau et encadrées par une instance dédiée (voir ci-contre). Avec notamment un travail autour de la Qualité de Vie et des Conditions de Travail (QVCT) ou encore autour du mécénat de compétence.

### CRÉATION D'UN COMITÉ DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

La dynamique RSE bénéficie également de la création en 2023 d'une nouvelle instance dédiée sous la forme d'un Comité de développement durable.



Un comité présidé par **Marion Buchet**, administratrice de la Carac, et composé d'élus et de collaborateurs.

**OBJECTIF :** suivre l'application de la stratégie fixée par le Conseil d'administration en matière d'orientations RSE et de finance durable.

### LA CARAC SE DOTE D'UN PILOTE RSE



Depuis octobre 2023, **Fabrice René** a rejoint la Carac en tant que **Directeur conformité et RSE**.

**SON RÔLE :** organiser et animer la dimension RSE en faisant converger un ensemble d'actions déjà en œuvre au sein de la Carac.



Nous avançons de concert avec les différentes directions jusqu'à la validation de nos objectifs statutaires, tout en réfléchissant aux chantiers à lancer pour formaliser clairement notre engagement RSE. L'idée à date est de comprendre à quel endroit nous nous situons, quelles sont les priorités à hiérarchiser et comment penser cette démarche sur le temps long.

**Fabrice René**  
Directeur conformité et RSE

# L'épargne solidaire

## au cœur de la *raison d'être* de la Carac

En 2023, la Carac a collecté 202 438 € au profit de 6 associations, dans le cadre de l'épargne solidaire. Avec l'appui de notre partenaire Tikehau Capital, nous avons rendu possible la réalisation de nombreux projets, en lien avec la santé, l'éducation ou même l'emploi.

Précurseur de l'épargne solidaire en France depuis 20 ans, notre mutuelle réalise une collecte par le biais du mécanisme solidaire, en option dans plusieurs de ses offres d'assurance vie. Cette aide financière permet chaque année aux 6 associations soutenues d'accompagner de nombreux publics dans la réalisation de projets significatifs.

Ces associations sont : Arc-En-Ciel, APF France handicap, Mécénat Chirurgie Cardiaque, l'Œuvre des Pupilles Orphelins et Fonds d'Entraide des Sapeurs-Pompiers de France (ODP), Solidarités Nouvelles face au Chômage et l'Unapei.

Cette 19<sup>e</sup> collecte témoigne de l'engagement de nos adhérents, qui ont choisi de dédier 1% de leur épargne à la cause qui leur tient à cœur. Ce pourcentage est prélevé à chaque versement, puis abondé par Tikehau Capital, pour donner plus de force à cet engagement.

Malgré un contexte économique particulièrement tendu et marqué par une forte inflation l'an dernier, le total des dons collectés démontre la constance de ce parti pris collectif.

### RÉPARTITION DES FONDS REVERSÉS EN 2023

**202 438 €**  
montant total des fonds  
reversés en 2023



**Arc-En-Ciel**  
**40 968 €**  
pour exaucer les vœux de 22 enfants atteints de maladie grave.



**Unapei**  
**25 098 €**  
pour financer des campagnes en faveur de l'accessibilité, la citoyenneté, l'éducation, la santé, le travail et l'habitat.



**ODP**  
**28 391 €**  
pour offrir un soutien moral et financier à des sapeurs-pompiers et à leur famille.



**APF France handicap**  
**32 749 €**  
pour assurer la logistique de séjours de vacances de près de 700 personnes en situation de handicap.



**Solidarités Nouvelles face au Chômage (SNC)**  
**27 201 €**  
pour aider 68 personnes au retour à l'emploi.



**Mécénat Chirurgie Cardiaque**  
**48 028 €**  
pour accueillir quatre enfants défavorisés atteints de malformation cardiaque avant d'être opérés.

# Un parti pris solidaire et innovant

**En 2023, la Carac a poursuivi son action en faveur de nombreux projets sociaux et solidaires. Présente dans les territoires, auprès d'acteurs engagés et de partenaires de longue date, notre mutuelle perpétue le lien avec son histoire combattante et ses valeurs d'entraide et de proximité.**

**Ces projets ont permis de faire rayonner nos engagements d'hier, d'aujourd'hui et de demain au-delà de la sphère de nos adhérents.**

**Retour sur une sélection d'actions emblématiques.**



## LIGUE ÎLE-DE-FRANCE DE RUGBY

La Carac devient Partenaire de la LIFR afin de contribuer au développement et à la promotion d'un rugby sportif et citoyen. La LIFR développe, depuis plusieurs saisons, un rugby pour tous avec, différentes formes de pratique : rugby à 15, rugby à 7, rugby à 10, rugby à 5. Elle est également profondément attachée aux dimensions éducatives et citoyennes du rugby, notamment à travers son dispositif « ambassadeurs scolaires », son programme dans les Quartiers prioritaires de la Ville, ses actions en faveur de l'emploi ou encore la promotion du rugby santé et du rugby adapté.



## HÔPITAL MARIN D'HENDAYE

La Carac soutient l'Hôpital Marin d'Hendaye et plus particulièrement le financement de la réhabilitation et de l'aménagement de la cour des services Bertin et Morancé, afin d'offrir un espace propice à la détente, aux interactions sociales et aux activités de réadaptation au profit des patients, des proches et du personnel soignant.

## LE FORUM DE L'ENGAGEMENT



La Carac est partenaire du Forum de l'engagement : un collectif cofondé par Julien Guéniche qui réunit entreprises, étudiants, associations, chercheurs, société civile et personnalités politiques, pour favoriser la mise en commun de leurs initiatives tournées vers une société plus durable, solidaire et diverse. Dans le cadre des actions menées conjointement, la

Carac alimente la réflexion commune autour des sujets liés à la finance durable, à travers des publications et des débats. Lors du Sommet de l'engagement à l'OCDE, notre Directeur général, Michel Andignac, a partagé la vision et les ambitions de notre mutuelle à l'occasion d'une table ronde consacrée à la finance responsable, comme levier pour accélérer la transition écologique.



## LE COMITÉ DE LA FLAMME

La Carac est fière d'être adhérente et mécène de l'association « La Flamme sous l'Arc de Triomphe ». La Flamme sur la tombe du Soldat inconnu est ravivée tous les jours afin d'entretenir la mémoire de tous les combattants français et des alliés tombés au champ d'honneur. La Carac a eu l'immense privilège de participer à la célébration des 100 ans du ravivage de la Flamme, le 11 novembre 2023.



## LE CENTRE KERPAPE

La Carac soutient depuis 2016 cet établissement de soins de suite et de réadaptation (SSR), spécialisé en rééducation et réadaptation fonctionnelles et en médecine physique et de réadaptation (MPR). Par ailleurs, Michel Andignac, Directeur général de la Carac, est membre du Conseil d'Administration du Fonds de dotation Kerpape. Le Centre Mutualiste de Kerpape, situé à Ploemeur près de Lorient, accueille chaque jour 400 patients avec des handicaps moteurs et cognitifs. Le 20 juillet 2023, Pierre Lara, Président de la Carac et Éric Richard, Président du fonds de dotation Kerpape, ont renouvelé la convention qui lie nos deux maisons. Cet engagement tourné vers les aidants familiaux sera dédié aux parcours de soins aidants/aidés et à la création d'un lieu d'hébergement aidants/familles/couple sur le site de Kerpape.

## LE FONDS DE SOLIDARITÉ CARAC

Dans le cadre de son action de solidarité la mutuelle peut accorder des allocations exceptionnelles à ses adhérents ou à leurs ayants droit lorsque la situation le justifie. Ainsi, le fonds de solidarité a notamment aidé des adhérents qui, en 2023, ont subi les phénomènes d'inondation dans le Nord de la France.



## LA SOLIDARITÉ ET LE SOUTIEN ENVERS LES BLESSÉS DES ARMÉES

La Carac apporte régulièrement son soutien à l'Institution Nationale des Invalides, qui œuvre depuis 350 ans pour les blessés de guerre. Ce lieu d'accueil et de soins est ouvert aux combattants de tous les conflits, malades ou blessés au service de la patrie et victimes d'attentats.

Par ailleurs, la Carac est mécène de nombreuses associations de soutien aux combattants comme l'Association Nationale des combattants aux OPérations EXtérieures (ANOPEX), l'association pour le développement des œuvres d'entraide dans l'armée, l'Association des troupes de marine Rayonnement et Solidarité ou encore la Fédération nationale André Maginot (FNAM).

# Fondation d'entreprise Carac

Créer des passerelles entre le passé et le présent  
pour transmettre la mémoire et éveiller l'esprit civique.



La Fondation d'entreprise Carac est plus que jamais investie d'une mission de transmission de la mémoire aux jeunes générations. Faire vivre l'Histoire, c'est aussi partager et faire comprendre les erreurs du passé afin d'éviter qu'elles ne se reproduisent aujourd'hui.



**Joseph Wiacek,**  
Président de la Fondation  
d'entreprise Carac

## Des missions plus que jamais nécessaires

À sa création en 2011, la Fondation d'entreprise Carac s'est donné deux missions principales : faire preuve de solidarité envers les combattants d'hier et d'aujourd'hui, mais aussi transmettre la mémoire et l'Histoire pour éveiller l'esprit civique auprès du grand public, et particulièrement de la jeune génération.



## Quatorze projets soutenus en 2023

À ce titre, la fondation lance tous les ans deux appels à projets et se félicite de recevoir à chaque édition toujours plus de candidatures. En 2023, une soixantaine de projets aux thématiques variées a ainsi été étudiée et quatorze ont été sélectionnés pour leur originalité, leur démarche solidaire, historique et pédagogique. Avec un intérêt particulier porté aux thématiques de préservation du patrimoine, à travers des projets tels que la restauration du bateau *Corbeau des mers* du musée de la Résistance en Bretagne, ou encore la valorisation de *la cote 108*, haut lieu de la Première Guerre mondiale.

## Un mécénat de conviction

**2 200 000 €**  
c'est le budget alloué  
par la Carac à sa  
fondation d'entreprise  
depuis 2011 avec plus  
de 120 projets soutenus.

Parce qu'elle s'est développée grâce à la solidarité des anciens combattants entre eux, la Carac souhaite, à travers sa fondation d'entreprise, perpétuer cette solidarité envers ceux qui se sont engagés et s'engagent aujourd'hui pour la Nation. C'est pourquoi elle se positionne aujourd'hui comme mécène essentiel de la transmission de la mémoire, de l'Histoire et de la solidarité envers les combattants.

## DEUX NOUVEAUX ADMINISTRATEURS POUR LA FONDATION



**Jean-Marc Mallet**

Issu de l'École militaire interarmes (EMIA), Jean-Marc Mallet sert dans le Génie, comme commissaire au commissariat de l'Armée de Terre, adapté à la 9<sup>e</sup> division d'infanterie de marine et au 6<sup>e</sup> régiment étranger du génie, avant d'exercer en République fédérale islamique des Comores. Il rejoint ensuite l'École d'application de l'infanterie où il encadre les commissaires, avant d'être nommé directeur du Commissariat de l'Armée de Terre de Paris, puis affecté à l'État-major de l'Armée de Terre. Promu général, il commande l'École militaire supérieure d'administration et de management de Montpellier (EMSAM). Il est officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'Ordre du Mérite, titulaire d'une croix de guerre et Administrateur de la Carac depuis 2012.



**Jean-Louis Riccioli**

Après deux cycles d'études d'histoire à l'Université de Nice où il aborde l'histoire de la Défense, le lieutenant-colonel Jean-Louis Riccioli s'engage au 11<sup>e</sup> bataillon de chasseurs alpins et commence une carrière militaire. Officier de l'École militaire interarmes, il choisit le Génie. Chef de la section Études au service historique de l'Armée de Terre, puis professeur d'histoire militaire aux Écoles de Saint-Cyr Coëtquidan, il soutient sa thèse de doctorat en 1999. Ancien élève de l'École nationale du patrimoine (INP), il dirige alors plusieurs musées, dont le musée de l'Empéri situé à Salon de Provence (13). Il poursuit sa carrière professionnelle comme conservateur en chef, en charge du contrôle des musées de France de la région PACA.

## RÉPARTITION DES SUBVENTIONS VERSÉES EN 2023

**157 500 €**

montant total versé aux  
organismes bénéficiaires

**65**  
dossiers  
reçus

**14**  
projets  
retenus



### Films

**Homosexuels et lesbiennes face au nazisme**

10 000 €

**J'ai dessiné Drancy**

10 000 €

**La résistante et le collabo**

10 000 €

**Main basse sur les savants d'Hitler,  
le plan secret français**

10 000 €

**Sabine Zlatin ou l'impossible oubli**

10 000 €

**De Gaulle versus Churchill : mémoires  
de guerre, guerres des mémoires**

15 000 €

**Les fantômes du Tonkin**

15 000 €

**Nos chers prisonniers**

15 000 €



### Lieux de mémoire

**Valorisation de la cote 108**

5 000 €

**Restauration du Corbeau des mers**

10 000 €



### Livre

**Livre mémorial des internés  
du camp spécial (1943-1944)**

10 000 €



### Concours scolaire

**Les petits artistes de la mémoire**

5 500 €



### Solidarité

**Soutien aux blessés de guerre  
et à leur famille**

12 000 €

**Réinsertion par le sport pour  
les militaires blessés**

20 000 €

## Une pluralité de projets, un objectif commun

L'année 2023 a été particulièrement riche en thématiques et en variété d'initiatives soutenues, du documentaire au concours scolaire, en passant par des livres et des actions de solidarité. Focus sur quatre des quatorze projets sélectionnés avec la volonté de transmettre la mémoire.

### LIEUX DE MÉMOIRE



#### Restauration du *Corbeau des mers*

Par son action, la fondation contribue à la préservation et à la navigation du bateau « *Corbeau des mers* », construit en 1931 et actuellement propriété du musée de la Résistance de Saint-Marcel en Bretagne. Reconnu « monument historique » et « trésor national », celui-ci est connu pour avoir emmené les marins de l'île de Sein rejoindre le Général de Gaulle en juin 1940.

### FILM



#### *De Gaulle versus Churchill : mémoires de guerre, guerre des mémoires*

La fondation a apporté son soutien à ce film documentaire portant un regard croisé sur les mémoires de guerre de de Gaulle et Churchill, écrit et réalisé par Pierre Assouline, et produit par Golden Light Production. Il a été diffusé pour la première fois à la télévision le 15 janvier 2024 sur LCP et est désormais disponible sur le compte YouTube de la chaîne.

### LIVRE



#### Livre mémorial des internés du camp spécial (1943-1944)

Près de 1 500 personnes ont été internées au Fort de Queuleu à Metz entre 1943 et 1944. Cet ouvrage historique et mémoriel s'attache à leur rendre hommage sous la forme d'un dictionnaire biographique recensant chacun d'entre eux. Le livre, qui paraîtra en 2024, a bénéficié du soutien de la fondation et a reçu la labellisation nationale au titre du 80<sup>e</sup> anniversaire de la Libération.

### SOLIDARITÉ



#### Réinsertion par le sport pour les militaires blessés

Favoriser la réinsertion des militaires blessés par le biais d'une pratique sportive adaptée: tel est l'objectif de ce projet qui s'inscrit dans le cadre d'un partenariat entre la Fédération Française Handisport (FFH) et le ministère des Armées. Dans ce cadre, la subvention de la fondation a notamment permis à la FFH d'acquiescer du matériel adapté pour soutenir ce programme.

### SUCCÈS : RETOUR SUR 2 PROJETS SOUTENUS EN 2022

#### Résistances

Performances d'audimat de la série documentaire de Patrick Rotman consacrée à la Résistance, sur la chaîne culturelle européenne ARTE.

- 2<sup>e</sup> plus forte audience documentaire sur ARTE en 2023
- 885 000 spectateurs
- 5,6% de part d'audience
- 1,8 million de vidéos vues

#### Mendès, un juif et la France

Un documentaire d'Yves Jeuland et Alix Maurin, consacré à la vie de Pierre Mendès France et diffusé sur France Télévisions.

- Prix Terre(s) d'Histoire au FIGRA 2023 (Douai)
- Prix Georges Duby au Festival Les Rendez-vous de l'Histoire (Blois)
- Sélection au Festival international du film d'histoire de Pessac et au FIPADOC, le festival international du film documentaire